



مؤسسه تحقیق و توسعه
صنعت احداث

پژوهش، آموزش، مشاوره و اطلاع رسانی



انجمن شرکتهای ساختمانی

انجمن صنفی شرکتهای پیمانکار تاسیسات تجهیزات صنعتی ایران

انجمن صادرکنندگان خدمات فنی و مهندسی ایران

انجمن شرکتهای مهندسی و پیمانکاری نفت، گاز و پتروشیمی

انجمن صنفی انبوه سازان مسکن

سندیکای صنعت برق ایران

پیوست:

تاریخ:

شماره:

به نام خدا

صور تجلسه دهمین نشست هماهنگی سخنگویان و هماهنگ کننده های هفت کار گروه تخصصی (پیگیری و پایش قطعنامه سومین کنفرانس صنعت احداث و انرژی): مورخ ۹۲/۰۸/۲۸ ساعت ۱۰/۴۰-۷/۳۰ در محل انجمن صادرکنندگان خدمات فنی و

مهندسی ایران

حاضرین جلسه آقایان: **دکتر شمس اردکانی** (ریاست محترم کمیسیون نفت، انرژی و محیط زیست اتاق بازرگانی ایران)، **مهندس سماک** (عضو محترم هیأت مدیره مؤسسه تحقیق و توسعه صنعت احداث)، **مهندس طراوت** (هماهنگ کننده محترم کارگروه صدور تجهیزات و خدمات فنی و مهندسی)، **مهندس محدث** (مدیریت محترم عامل مؤسسه تحقیق و توسعه صنعت احداث)، **مهندس امیری فر** (هماهنگ کننده محترم کارگروه مالی-اقتصادی)، **مهندس پیروی** (هماهنگ کننده محترم کارگروه صدور تجهیزات و خدمات فنی و مهندسی)، **مهندس اشتری** (هماهنگ کننده محترم کارگروه زیرساخت)، **مهندس دولتشاهی** (عضو محترم هیأت امنای مؤسسه تحقیق و توسعه صنعت احداث)، **مهندس چوبدار** (عضو محترم هیأت مدیره انجمن صادرکنندگان خدمات فنی و مهندسی)، **مهندس بهروز زنگنه** (مدیریت محترم عامل شرکت خانه سازی ایرانیان)، **مهندس گلچین** (مدیریت محترم عامل شرکت سیویل دز)، **دکتر الهی** (سخنگوی محترم کارگروه انرژی)، **دکتر عامری** (عضو محترم هیأت علمی دانشگاه امیر کبیر)، **مهندس گلرخی** (ریاست محترم هیأت امنای مؤسسه تحقیق و توسعه صنعت احداث)، **مهندس نورانی** (ریاست محترم هیأت مدیره مؤسسه تحقیق و توسعه صنعت احداث)، **مهندس علیاری** (عضو محترم هیأت مدیره مؤسسه تحقیق و توسعه صنعت احداث)، **مهندس عبدالرضا صالحی** (عضو محترم کارگروه معدن و صنایع معدنی)، **مهندس ژیرافر** (هماهنگ کننده محترم کارگروه آب و فاضلاب)، **دکتر محمد علی حقی** (دبیر محترم انجمن شرکت های مهندسی و ساخت)، **مهندس حلاج** (پژوهشگر محترم مرکز پژوهش های مجلس)، **مهندس صنایعی** (دبیر محترم دبیرخانه دائمی کنفرانس)، **دکتر بنی اسدی** (مدیریت محترم عامل بنیاد صنعتی ایران)، **دکتر میرزاخانیان** (مدیریت محترم عامل شرکت مهندسین مشاور سنجش امکان طرح)، **آقای علی بنکدار** (نماینده محترم جناب آقای مهندس کاظمی)، **آقای حمیدرضا دهقان** (نماینده محترم جناب آقای مهندس انبیاثی)، **آقای امیر فراهانی** (نماینده محترم جناب آقای مهندس سیفی)، **آقای ساسان کرباسی زاده** (شرکت مهندسین مشاور سنجش امکان طرح)

الف- خلاصه مذاکرات:

• آقای دکتر شمس:

- اخیراً آقای دکتر آخوندی، آقای دکتر عبده تبریزی را به عنوان معاون سرمایه وزارت راه و شهرسازی انتصاب کردند. لازم است هرچه زودتر دعوت نامه های چهارمین کنفرانس برای مسئولین را (از جمله آقایان دکتر آخوندی و دکتر عبده) ارسال کنیم.

• آقای مهندس علیاری:

- بزرگترین مسئله ما، قراردادهای با دولت است، تازه آن جا «حکمت» را به شورای عالی فنی داده اند.

• آقای مهندس سماک:

- آقای مهندس گلچین عازم سفر هستند و باید به فرودگاه بروند، ۱۰ دقیقه وقت خواستند برای تکمیل صحبت های جلسه قبلشان.

- آقای مهندس چوبدار هم بعنوان میزبان جلسه، در ابتدا خیر مقدم و سخنی خواهند داشت.

• آقای مهندس چوبدار:



مؤسسه تحقیق و توسعه
صنعت احداث



انجمن شرکتهای ساختمانی

انجمن صنفی شرکتهای پیمانکار تاسیسات تجهیزات صنعتی ایران

انجمن صادرکنندگان خدمات فنی و مهندسی ایران

انجمن شرکتهای مهندسی و پیمانکاری نفت، گاز و پتروشیمی

انجمن صنفی انبوه سازان مسکن

سندیکای صنعت برق ایران

بزهش، آموزش، مشاوره و اطلاع رسانی

شماره:

تاریخ:

پیوست:

- خیلی گری عرض می کنم: «اینجا خانه ی خودتان است و ما امانتدار هستیم» خوشحال خواهیم بود که اینگونه جلسات باز هم در همین جا خدمتتان باشیم. انشاءالله توسط موسسه این جلسات را بعد از کنفرانس هم همین جا ادامه بدهید و امیدواریم با توجه به تحولاتی که در دولت بوجود آمده گشایشی در حل مسائل صنعت احداث و توسعه ی این صنعت بشود.

• آقای مهندس سماک:

- دستور جلسه ی امروز در ۶ مورد اعلام گردید. - از آقای مهندس صناعی می خواهم مصوبات جلسه ی نهم را جهت استحضار و پیگیری های لازم اعلام نمایند.

• آقای مهندس صناعی:

- ۱۴ عنوان مصوبات نهمین نشست هماهنگی کارگروه ها، جهت پیگیری قرائت گردید.

- قرار بود تمام کارگروه ها تا قبل از برگزاری دهمین نشست، مطالب، انتظارات و خواسته هایشان از کنفرانس را بطور مکتوب برای دبیرخانه دائمی کنفرانس ارسال نمایند. دبیرخانه تا الآن هیچ پیشنهاد کتبی از کارگروه ها دریافت نموده است، امیدوارم پیشنهادات کارگروه ها را بصورت حضوری در این جلسه دریافت نمایم.

- دعوت از آقایان: مرعشی، پورقاضی و خانم دکتر عالی پور، طبق هماهنگی و مشورت با آقای مهندس اشتری، به جلسات آتی موکول شد.

- متأسفانه بدلیل آلودگی شدید هوای تهران و شرایط نیمه تعطیل هفته ی گذشته این جلسه با یک هفته تأخیر برگزار گردید که مجدداً از همه ی عزیزان بخصوص اعضای محترم هیأت مدیره ی انجمن صادرکنندگان خدمات فنی و مهندسی ایران (میزبان محترم جلسه) عذرخواهی می شود.

• آقای مهندس گلچین:

- تفکر حاکم بر موسسه «تفکر توسعه ای» می باشد.

- نقش موسسه: به عنوان «مغز متفکر»، «قلب تپنده» و «قطب نمای» صنعت احداث و انرژی می باشد و می تواند بعنوان «سازمان مدیریت و برنامه ریزی بخش خصوصی» مأموریت های زیر را انجام دهد:

۱- ترسیم راه درست و ارائه طریق (Right Direction) ۲- تعیین و تبیین الگوی توسعه صنعت احداث و انرژی

۳- ارائه راهکارها و تعیین فرآیندها بر اساس الگوی توسعه ۴- تعالی سازمانی

بنابراین مأموریت اصلی موسسه عبارت است از: ظرفیت زائی برای توسعه صنعت احداث و انرژی

- ضرورت های دستیابی به اهداف موسسه عبارتند از:

الف- تأمین منابع مالی با تشکیل «بانک توسعه صنعت احداث و انرژی» که به منزله ی یک «بانک خون» است تا این «قلب تپنده» بتواند عامل حیاتی (خون = پول) را در کل شریان های (شاهرگ ها و مویرگ ها) شبکه صنعت احداث و انرژی به جریان بیندازد و بتواند ده ها متخصص و صاحب نظر در این موسسه روی موضوعات کار کنند.

ب- جذب و افزایش ظرفیت های انسانی (Recruit کردن) از طریق مراکز تخصصی، تحقیقاتی و آموزشی برای تحقق اهداف فوق.

ج- ایجاد «مهندسین مشاور مالی» برای شناسایی منابع و هموار کردن راه فاینانس پروژه ها.

- این موسسه باید به ما «راه درست» و «الگوی توسعه» را نشان بدهد. تا الآن در کشور الگوی توسعه نداریم و الگوی توسعه صنعت احداث و انرژی را می توانیم سریع تعیین کنیم.

- وقتی الگو مشخص شد راهکارها را موسسه (مغز متفکر - قلب تپنده، قطب نما) میتواند تعیین بکند.

- مطلب بعدی توسط موسسه، بعد از آن تشخیص صلاحیت (نرم ها) این است که «تعالی صنعت احداث و انرژی» را دنبال بکند.



مؤسسه تحقیق و توسعه
صنعت احداث

انجمن شرکتهای ساختمانی

انجمن صنفی شرکتهای پیمانکار تاسیسات تجهیزات صنعتی ایران

انجمن صادرکنندگان خدمات فنی و مهندسی ایران

انجمن شرکتهای مهندسی و پیمانکاری نفت، گاز و پتروشیمی

انجمن صنفی انبوه سازان مسکن

سندیکای صنعت برق ایران



پژوهش، آموزش، مشاوره و اطلاع رسانی

شماره:

تاریخ:

پیوست:

این موسسه که قرار است این کارها را بکند، یکی از بزرگترین ضرورت هایش «منابع مالی اش» است. این مغز متفکر و قلب تپنده به منابع مالی بسیار کلان احتیاج دارد ولی در مقایسه با حجم گردش مالی این صنعت، این منابع کلان، خیلی ناچیز است. پیشنهاد من برای تأمین منابع مالی، ایجاد «بانک توسعه صنعت احداث و انرژی» است. بار اصلی را بگذاریم روی دوش موسسه و موسسه شروع کند به Recruit کردن برای جذب کردن افراد متخصص در زمینه های تحقیقاتی و آموزشی. من حدود ۱۰ سال پیش، به انجمن شرکت های ساختمانی پیشنهاد دادم که جایگاه «کارشناسان مالی» را ایجاد کنیم تا منابع مالی دنیا را شناسایی نمایند و برای فاینانس پروژه ها، نیازهای ما را تسهیل کنند. وقتی می گویم بخش خصوصی قرار است خودش حرکت بکند، بنابراین باید برای هر کدام از آن ها یک Business Plan تهیه شود. این کار را الآن ما مهندسی انجام می دهیم ولی باید «کارشناسان مالی» در این موضوع درگیر شوند. من دیگر عرضی ندارم، اگر مورد قبول بود این پیشنهاد من، روی آن کار بشود.

• آقای مهندس سماک:

دوستان در مورد صحبت آقای مهندس گلچین، اگر نظراتی دارند تا ایشان هستند، بفرمایند.

• آقای مهندس غفاری شیروان:

فرمایشات خوبی آقای مهندس گلچین داشتند، اگر نتایج این کار در کنفرانس بصورت «یک سند» مطرح شود، خوب است. - مأموریت موسسه مشخص است (مباحث پژوهشی و توسعه ای صنعت) بنابراین با توجه به مأموریت باید برای موسسه اول یک «برنامه استراتژیک» تدوین کرد (فکر می کنم نداریم).

• آقای مهندس نورانی:

در مورد تأسیس «بانک توسعه صنعت احداث و انرژی» من پیشنهاد می کنم برای تشکیل یک دبیرخانه یا هیأت موسس این بانک در این جلسه که دوستان حضور دارند، تصمیم گیری بشود.

• آقای مهندس علیاری:

اگر همه این صحبت ها را قبول دارند و این موضوع را لمس می کنند و اگر همه موافقت دارند، در این جلسه یک کار گروهی که تهیه برنامه ریزی استراتژیک موسسه را بعهده بگیرد (که بانک توسعه صنعت احداث و انرژی نیز در آن می گنجد) تعیین شود و کار را دنبال کند و از هر کار گروه یک عضو از انجمن ها به این کار گروه دعوت شوند.

• آقای دکتر حقی:

الآن برای تأسیس بانک جدید از دیدگاه بانک مرکزی به مشکل برمی خوریم (لااقل در شرایط فعلی). پیشنهاد می کنم برویم با بانک های خصوصی (مثل بانک خاورمیانه که آقای دکتر عقیلی هستند) صحبت کنیم و افزایش سرمایه بدهیم و با آن ها مشارکت نماییم.

• آقای مهندس چوبدار:

علاوه بر مشکل تأسیس بانک یک مشکل کوچولوی دیگر هم داریم (پولش را نداریم!) منظور آقای مهندس گلچین یک نوع بانک خون بود (نه پول). ما نیاز به یک «مهندس مالی» در صنعت داریم و گرنه کارمان به اینجا کشیده نمی شد (چون ما مهندسی این تخصص را نداریم). بیائید برای رضای خدا و برای این موسسه «پول محور» بشویم و بصورت جامع، کف و سقف منابع را ببینیم. من می خواهم از این جمع بزرگ درخواست کنم از این حجم مالی صنعت (۱۰۰ میلیارد دلار) بخوبی استفاده شود و منابع مالی موسسه هم تأمین گردد.



مؤسسه تحقیق و توسعه
صنعت احداث

انجمن شرکتهای ساختمانی

انجمن صنفی شرکتهای پیمانکار تاسیسات تجهیزات صنعتی ایران

انجمن صادرکنندگان خدمات فنی و مهندسی ایران

انجمن شرکتهای مهندسی و پیمانکاری نفت، گاز و پتروشیمی

انجمن صنفی انبوه سازان مسکن

سندیکای صنعت برق ایران



بزهش، آموزش، مشاوره و اطلاع رسانی

شماره:

تاریخ:

پیوست:

• آقای مهندس سماک:

- ما کارگروه مالی - اقتصادی داریم و جلسه ی بعدی آن شبه آینده ساعت ۱۰-۸ صبح در سندیکای صنعت برق تشکیل می شود. دوستانی که مایل به شرکت هستند، اعلام بکنند تا دعوتنامه بفرستیم و تشریف بیاورند. آنجا دنبال راه حل های تأمین منابع مالی پروژه هاستیم.

- موردی که ابتدای جلسه آقای دکتر شمس گفتند، لیست مسئولینی که می خواهید به چهارمین کنفرانس (۳۰ دی ماه) دعوت شوند، امروز دوستان، اسامی مسولین را به مهندس صنایع بدهند تا موضوع هماهنگی و پانل های مرتبط طراحی بشود. (توسط کمیته کنفرانس).

- قبلاً پیشنهاد بود که یک در هزار گردش مالی بنگاه ها برای پایدار کردن صنعت احداث و انرژی منظور شود، الان در اتاق ایران بصورت سه در هزار انجام می شود و تأمین مالی می شود. موضوع ما الزام آور کردن این قضیه است و نیاز به آیین نامه مناسب دارد.

• آقای مهندس علیاری:

- موضوعی که من مطرح کردم، یک بندش تأمین منابع مالی است، اگر این کارگروه (برنامه ریزی استراتژیک موسسه) راه بیفتد، برنامه استراتژیک را به همراه تأمین منابع مالی بررسی خواهد کرد و خود آقای مهندس گلچین هم عضو این کارگروه باشند.

• آقای مهندس گلچین:

- من خواهش می کنم حتماً موضوعات را تفکیک کنید: ۱- بحث تأمین منابع مالی موسسه (تحقیقات و کشف راهکارها) ۲- تأمین منابع مالی پروژه های صنعت احداث و بنگاه ها

- بحث دیگر «شناسایی و دسته بندی موضوعات» است، بصورت: اضطراری، مهم و غیرمهم که هر کدام با توجه به اهمیت و اولویت آن باید مورد بررسی و اقدام قرار بگیرد.

جدول اهمیت و اضطرار

امور غیر اضطراری	امور اضطراری
اموری که فقط مهم اند	۲
اموری که هم اضطراری و هم مهم اند	۱
اموری که غیر اضطراری و غیر مهم اند	۴
اموری که فقط اضطراری ولی غیر مهم اند	۳
امور مهم	امور غیر مهم

- من این پیشنهاد کتبی را به جناب آقای مهندس صنایع می دهم و عذرخواهی می کنم چون برای سفر باید بروم.

• آقای مهندس طراوت:

- پیشنهاد می کنم یک تیمی بشینند این ساختار را تعیین بکنند و عظمتی را ایجاد بکنند تا درد مهم کشور را درمان نمایند.

• آقای مهندس سماک:

- در مورد پیشنهاد آقای مهندس علیاری و آقای مهندس طراوت (ایجاد یک کارگروه بدین منظور) اگر دوستان نقطه نظراتی دارند، بفرمایند.

• آقای مهندس نورانی:



مؤسسه تحقیق و توسعه
صنعت احداث



انجمن شرکتهای ساختمانی

انجمن صنفی شرکتهای پیمانکار تاسیسات تجهیزات صنعتی ایران

انجمن صادرکنندگان خدمات فنی و مهندسی ایران

انجمن شرکتهای مهندسی و پیمانکاری نفت، گاز و پتروشیمی

انجمن صنفی انبوه سازان مسکن

سندیکای صنعت برق ایران

پژوهش، آموزش، مشاوره و اطلاع رسانی

شماره:

تاریخ:

پیوست:

- موسسه الآن «برنامه استراتژیک» دارد، برنامه و مدیرعامل دارد ولی مشکل منابع مالی و تشکل های عضو را دارد و بهمین دلیل متوقف شده است، بیایم موسسه را چابک بکنیم و مشکل مالی آن را حل بکنیم. اعضای موسسه (تشکل ها) حق عضویت خودشان را نمی پردازند!

• آقای مهندس چوبدار:

- من پیشنهادم این است که سقف و کف بگذاریم برای شرکت ها که درصدی از گردش مالی را بدهند بطوریکه قابل تحمل، قابل قبول و قابل اجرا باشد. اگر ۵۰٪ آن هم در سال اول اجرا بشود، خوب است.

• آقای مهندس غفاری شیروان:

- برنامه ریزی استراتژیک معمولاً باید در یک دوره هایی روزآمد (Up to date) بشود. آقای مهندس نورانی یک گزارش بدهند که چه مقدار از برنامه استراتژیک انجام شده و بحث شود که چگونه روزآمد بشود (بازنگری بشود). اگر آن برنامه ریزی استراتژیک فعال شده بود، الآن این دغدغه های مالی را نداشتید، پس پروژه استراتژیک منابع مالی، شکست خورده یا اجرا نشده، یا برنامه کامل و واقعی و جامع نداشته است.

• آقای دکتر عامری:

- ما در سه ماه گذشته به اتفاق آقایان مهندس گلسرخی و مهندس سماک، مطالب زیادی روی آن کار کردیم و بحث کردیم. با شرایط و امکانات موجود چه می توان کرد؟ (از نظر اجرایی) ما یک سری طرح هایی ارائه کردیم برای اجرای این موضوع.

• آقای مهندس علیاری:

- آقای مهندس غفاری یک سری از حرف های من را گفتند، ما در برنامه ریزی استراتژیک موسسه، «ادبیات موضوع و نقشه کل و پازل کل» را داریم ولی فقط ادبیات بوده و به مرحله ی عمل و اجرا نرفته است.

• آقای مهندس اشتری:

- در برنامه ریزی استراتژیک موسسه، آقای مهندس محدث خیلی فعال بودند، از ایشان درخواست می کنم، گزارشی ارائه نمایند.

• آقای مهندس محدث:

- ما زمانی که هیچ بنگاه و سازمانی دنبال برنامه ریزی استراتژیک نبود. برای موسسه شروع کردیم. فرض ما در این برنامه، مشارکت اعضاء (پرداخت حق عضویت تشکل های عضو) بود که میسر نشد! در موسسه باید یک Competency وجود داشته باشد تا اعضاء به آن رجوع کنند.
- برای انتقال از مرحله «ادبیات» به «زمینه اجرا» بیایم روی این Competency کار کنیم (ظرف یک ماه به آن خواهیم رسید)

• آقای مهندس سماک:

- کار گروه «بازنگری برنامه ریزی استراتژیک موسسه» را امروز انتخاب می کنیم (با رویکرد حل مسائل مالی موسسه) و حاصل کار این کار گروه را به کار گروه مالی - اقتصادی می بریم. محوریت این کار گروه بعهدہ ی آقای مهندس علیاری خواهد بود.

- اعضای کار گروه بازنگری برنامه استراتژیک موسسه عبارتند از آقایان:

مهندس علیاری، مهندس غفاری شیروان، مهندس دولتشاهی، مهندس گلسرخی، مهندس گلچین، مهندس محدث، مهندس صنایعی و ... (از هر کار گروه یک نفر از انجمن ها به این کار گروه دعوت شوند با هماهنگی آقای مهندس علیاری)

- ما از کار گروه مالی - اقتصادی پیشنهاد کتبی برای کنفرانس را می فرستیم (پیگیری بند ۲ دستور جلسه ی کار گروه ها)

• آقای مهندس صنایعی:

- ما هنوز پیشنهاد مکتوب در مورد کنفرانس از کار گروه ها دریافت نکرده ایم و انتظارمان این است که در این جلسه حضوراً پیشنهادات را مطرح بفرمایند.



مؤسسه تحقیق و توسعه
صنعت احداث

انجمن شرکتهای ساختمانی

انجمن صنفی شرکتهای پیمانکار تاسیسات تجهیزات صنعتی ایران

انجمن صادرکنندگان خدمات فنی و مهندسی ایران

انجمن شرکتهای مهندسی و پیمانکاری نفت، گاز و پتروشیمی

انجمن صنفی انبوه سازان مسکن

سندیکاى صنعت برق ایران

پژوهش، آموزش، مشاوره و اطلاع رسانی

شماره:

تاریخ:

پیوست:

• آقای مهندس گلرخی:

- حداقل ده دقیقه در همین جلسه وقت بگذاریم تا پیشنهادات اعلام شود، چون وقت نداریم.

• آقای مهندس اشتری:

- کارگروه زیرساخت آمادگی دارد نتایج کارهایش را در کنفرانس ارائه نماید.

• آقای مهندس سماک:

- از آقای مهندس انبیاى می خواهیم خدمت آقای مهندس غفاری برسند و برای طراحی پانل بین المللی با ایشان مشورت نمایند.

• آقای مهندس اشتری:

- ما می توانیم هم نماینده FCIC و هم از IBB در بخش بین المللی دعوت کنیم (حداقل ۴ نفر).

• آقای مهندس سماک:

- بند ۳ دستور جلسه مربوط به موضوع «رتبه بندی و تشخیص صلاحیت» است، لطفاً دوستان نقطه نظراتشان را مطرح بفرمایند.

• آقای مهندس اشتری:

- برای «رتبه بندی» اقداماتی انجام شده است، در مورد «تشخیص صلاحیت» نیاز به بحث بیشتری داشت که به این جلسه موکول گردید. از آقای دکتر بنی اسدی درخواست می کنم در این مورد مطالبشان را مطرح نمایند.

• آقای دکتر بنی اسدی:

- ما شرکت های: پیمانکاری، مشاوران و سازندگان را که در تشخیص صلاحیت ذینفع هستند، داریم. سوال این است که آیا شرکت های دیگری هم داریم؟

- در مورد «تشخیص صلاحیت» سه پارامتر ارزیابی وجود دارد:

۱- آن شرکت چه منابعی دارد؟ (منبع اعم از: انسانی، مالی، مدیریتی، سوابق و کیفیت کار و توانایی ها و دارایی های معنوی و دانشی)

۲- شرکت چقدر می تواند کار بکند؟ یعنی گردش مالی شرکت طی دوره ی ارزیابی چقدر است (عملکرد مالی شرکت). حداقل این دو فاکتور در ارزیابی مهم است.

۳- سایر ویژگی ها: انگیزه دار بودن، بطوریکه تشویق کند شرکت ها را که از شرکت کوچک به شرکت های بزرگ تبدیل شوند (ادغام شرکت های کوچک). یک سری مجموعه سیاست ها و اهداف نیز باید تدوین بشود.

• آقای مهندس سماک:

- آقای دکتر بنی اسدی و شرکت آن ها، اعلام آمادگی برای موضوع «رده بندی و تشخیص صلاحیت» از الف تا ی را دارند، اگر بجز این پارامترها مطلبی هست بفرمایید یا بصورت مکتوب برای ایشان بفرستید.

• آقای دکتر حقی:

- من در انجمن شرکت های ساختمانی (EPC در نفت و گاز و پتروشیمی) و در وزارت نفت کار کردم. طرح ما تاکنون ۷ ویرایش (Revision) داشته و الآن ویرایش هشتم در حال تنظیم است. فکر می کنم ویرایش هشتم این طرح مجموعه ی خوبی باشد برای استفاده (ما هر دوشنبه در انجمن APEC به اتفاق آقای دکتر مشایخی از دانشگاه شریف روی آن کار می کنیم)

- عذر می خواهم «کارگروه ها» بطور ساختاری هیچ وقت محصول خوب و مستند و قابل ارائه ندارند. بهتر این است که این نوع کارها را به «مشاوران و صاحب نظران» مثل دکتر بنی اسدی بدهیم. (من ۷۴ سال سن دارم و همیشه با دو گروه مهندسی و پزشکان مشکل داشته ام چون این ها باهوش ترین افراد جامعه هستند).

- بهتر است این موضوعات توسط یک مؤسسه ای انجام بشود و نتیجه ی کار در کارگروه بررسی شود (کار را به کاردان واگذار کنید و بروند گزارش بیاورند)



مؤسسه تحقیق و توسعه
صنعت احداث



انجمن شرکتهای ساختمانی

انجمن صنفی شرکتهای پیمانکار تاسیسات تجهیزات صنعتی ایران

انجمن صادرکنندگان خدمات فنی و مهندسی ایران

انجمن شرکتهای مهندسی و پیمانکاری نفت، گاز و پتروشیمی

انجمن صنفی انبوه سازان مسکن

سندیکای صنعت برق ایران

بزهش، آموزش، مشاوره و اطلاع رسانی

شماره:

تاریخ:

پیوست:

• آقای مهندس دولتشاهی:

- آقای دکتر بنی اسدی طرحشان را دو مرحله ای کردند (الگوی مناسبی است). ولی پیشنهاد من این است که آقای دکتر بنی اسدی یک طرح کلی (شامل طرح عمومی و طرح اجرایی) را ارائه نمایند. چون در جامعه ی ما هر یکی دو ماه «تغییرات عمده» بوجود می آید و این تغییرات در طرح عمومی و اجرا تأثیر خواهد داشت.

• آقای مهندس نورانی:

- شورای هماهنگی یک مأموریت دارد: برای «تشخیص صلاحیت پیمانکاران» (طبق قرارداد شورای هماهنگی با سازمان برنامه) و روش کارش ارجاع به انجمن های مختلف است و فقط کنترل نهایی در شورا انجام می شود.

- برای شفاف سازی موضوع در ذهن عزیزان، عرض می کنم که «تشخیص صلاحیت» که آقای دکتر بنی اسدی دنبال می کنند، عام و کلی است.

• آقای مهندس اشتری:

- این امکان وجود دارد که آقای دکتر بنی اسدی برای فرآیند خاص، کار و اجرا را جلو ببرند ولی برای بخش عمومی این امکان وجود ندارد (به لحاظ وقت و ...)

• آقای دکتر بنی اسدی:

- تنوع شرکت ها خیلی زیاد است و برای همه ی آن ها نمی توانیم آیین نامه تهیه کنیم.

- سوال این است که این پارامترها برای شرکت های مختلف چه باشد؟ همه ی آن ها را در یک مدل بیاوریم ولی وزن پارامترها برای شرکت های مختلف، متفاوت باشد. این مسیر پیشنهادی ما است و سعی می کنیم مشارکت همه ی انجمن ها نیز جذب بشود.

• آقای مهندس سماک:

- این موضوع را (رتبه بندی و تشخیص صلاحیت) اینجا می بندیم، به محض اینکه مسئله بودجه ی آن نهایی شد، به فاز اجرا می رود.

• آقای مهندس اشتری:

- در مورد بند بعدی دستور جلسه، آقای مهندس میرزاخانیان و همکارشان آقای مهندس کرباسی زاده، گزارش فاز ۱ (مطالعات پایه) در مورد تدوین آیین نامه اجرایی قانون بهبود مستمر محیط کسب و کار را بصورت Power Point به مدت ۲۰ دقیقه در آمفی تئاتر مجاور برای اعضای حاضر ارائه می نمایند.

- این گزارش بصورت کامل ارائه گردید و پس از آن پرسش و پاسخ و ارائه پیشنهادات تکمیلی مطرح گردید:

آقای مهندس سماک (شاخص محیط زیست را مطرح نمودند)، آقای دکتر بنی اسدی (دسته بندی ۴۷۴ شاخص به چند پارامتر اساسی و اصلی مثل: امنیت و هزینه مبادله)، آقای مهندس غفاری (در نظر گرفتن شاخص های ویژه ی ایران به لحاظ ظرفیت های رقابتی بطور مثال: ۱۰۰۰ کیلومتر سواحل آبی)، آقای مهندس گلرخی (توصیه در مورد پر رنگ کردن نام موسسه و صنعت احداث در متن گزارش) و توضیح و پیشنهاد آقای مهندس علیاری.

• آقای مهندس علیاری:

- تشکر از اینکه این موضوع مهم را در زمان مناسب، موسسه و تیم آقای مهندس اشتری و مهندس میرزاخانیان به آن پرداخته اند (آیین نامه بهبود مستمر محیط کسب و کار) و از ابعاد مختلف مورد بررسی و مطالعه قرار گرفته است.

- توجه بفرمایید که این قانون ۲۸ ماده قانونی دارد و تیم فعلی روی ماده ۴ آن متمرکز شده است و در مورد سایر مواد قانونی آن، اقدامی نشده است. پیشنهاد این است که موسسه به کل این قانون ورود بکند و بطور مثال این ۲۸ ماده قانونی به تناسب موضوع بین هفت کارگروه تخصصی تقسیم شده و همه جانبه روی این قانون کار بشود. بهمین دلیل پیشنهاد می کنم این موضوع در دستور جلسه ی آتی نشست کارگروه ها قرار بگیرد.



مؤسسه تحقیق و توسعه
صنعت احداث



انجمن شرکت‌های ساختمانی

انجمن صنفی شرکت‌های پیمانکار تأسیسات تجهیزات صنعتی ایران

انجمن صادرکنندگان خدمات فنی و مهندسی ایران

انجمن شرکت‌های مهندسی و پیمانکاری نفت، گاز و پتروشیمی

انجمن صنفی انبوه سازان مسکن

سندیکای صنعت برق ایران

پژوهش، آموزش، مشاوره و اطلاع رسانی

شماره:

تاریخ:

پیوست:

• آقای مهندس سماک:

- نشست بعدی هماهنگی کارگروه‌ها سه شنبه مورخ ۹۲/۰۹/۱۲ در ساعت ۷/۳۰ الی ۹/۳۰ صبح در محل سالن انجمن تأسیسات برگزار خواهد شد (هماهنگی توسط آقای دکتر الهی انجام می شود)
- پیشنهادهای مکتوب اعضاء و کارگروه‌ها در مورد «نقش کارگروه‌ها در برگزاری چهارمین کنفرانس» از جمله پیشنهاد کتبی آقای مهندس زنگنه در جلسه ی آتی کمیته کنفرانس مطرح و مورد بررسی و بهره برداری قرار بگیرد.
- از طرف موسسه برای کلیه ی مدعوین جلسه (به تعداد ۵۴ نفر شامل: نمایندگان محترم کارگروه‌ها، اعضاء محترم هیأت مدیره انجمن صادرکنندگان خدمات فنی و مهندسی، میهمانان و نمایندگان موسسه) یک نسخه کتاب هدایی با عنوان ذیل:
«گلوگاه‌ها- توسعه پایدار و چالش‌های بنیادین فرارو جلد اول: توسعه صنعت احداث نوشته: آقای مهندس عبدالعظیم گلچین» تهیه گردید و در جلسه به اعضاء حاضر تقدیم شد.

ب- مصوبات جلسه:

- دعوتنامه های چهارمین کنفرانس بین المللی صنعت احداث و انرژی برای مسئولین کشور (از جمله دکتر آخوندی و دکتر عبده تیریزی) ارسال شود. (مقرر شد امروز اعضاء محترم اسامی مسئولین را به مهندس صناعی بدهند تا هماهنگی‌ها انجام و پانل‌های مرتبط طراحی شود).
- تمامی کارگروه‌های تخصصی (۷ کارگروه) مطالب، انتظارات و خواسته‌های خود را از چهارمین کنفرانس در اسرع وقت بطور مکتوب به دبیرخانه دائمی کنفرانس ارسال نمایند.
- نقش موسسه: «مغز متفکر»، «قلب تپنده» و «قطب نمای» صنعت احداث و انرژی می باشد و می تواند بعنوان «سازمان مدیریت و برنامه ریزی بخش خصوصی» ماموریت‌های زیر را انجام دهد:

الف) ترسیم راه درست و ارائه طریق (Right Direction)

ب) تعیین الگوی توسعه صنعت احداث و انرژی

ج) ارائه راهکارها و تعیین فرآیندها بر اساس الگوی توسعه

د) تعالی سازمانی

بنابراین ماموریت اصلی، موسسه عبارتست از: «ظرفیت زایی برای توسعه صنعت احداث و انرژی».

ضرورت‌های دستیابی به اهداف موسسه عبارتند از:

الف) تامین منابع مالی با تشکیل «بانک توسعه صنعت احداث و انرژی» که به منزله «بانک خون» است تا این «قلب تپنده» بتواند عامل حیاتی (خون=پول) را در کل شریانهای (شاهرگها و مویرگها) شبکه صنعت احداث و انرژی به جریان بیندازد.

ب) جذب و افزایش ظرفیتهای انسانی (Recruit کردن) از طریق مراکز تخصصی، تحقیقاتی و آموزشی برای تحقق اهداف فوق.

ج) ایجاد «مهندسين مشاورمالی» برای شناسایی منابع و هموار کردن راه فاینانس پروژه‌ها.



مؤسسه تحقیق و توسعه
صنعت احداث



انجمن شرکت‌های ساختمانی

انجمن صنفی شرکت‌های پیمانکار تأسیسات تجهیزات صنعتی ایران

انجمن صادرکنندگان خدمات فنی و مهندسی ایران

انجمن شرکت‌های مهندسی و پیمانکاری نفت، گاز و پتروشیمی

انجمن صنفی انبوه‌سازان مسکن

سندیکای صنعت برق ایران

پژوهش، آموزش، مشاوره و اطلاع‌رسانی

پیوست:

تاریخ:

شماره:

۴- به منظور بازنگری در برنامه ریزی استراتژیک مؤسسه مقرر شد « کارگروه بازنگری برنامه ریزی استراتژیک مؤسسه » که تأمین منابع مالی و تشکیل بانک توسعه صنعت احداث هم جزئی از آن است با محوریت آقای مهندس علیاری و اعضای ذیل تشکیل گردد:

آقایان: مهندس غفاری شیروان، مهندس گلچین، مهندس دولتشاهی، مهندس محدث، مهندس صناعی و ... (از هر انجمن یک نفر دعوت شود).

۵- تأکید شد که در بحث « منابع مالی » موضوعات از هم تفکیک شوند: الف- تأمین منابع مالی مؤسسه

ب- تأمین منابع مالی پروژه های صنعت احداث و بنگاه ها.

۶- نتایج کارهای کارگروه زیر ساخت برای ارائه در چهارمین کنفرانس آماده می باشد. لازم است تدبیری اندیشیده شود تا کلیه کارگروه ها دستاوردهای مشخص و موثر خود را جمع بندی نموده و برای ارائه در چهارمین کنفرانس، تدوین نمایند.

۷- آقای دکتر بنی اسدی برای موضوع « رده بندی و تشخیص صلاحیت » بطور کامل آمادگی دارند، بنابراین اگر بجز این پارامترهای مطرح شده توسط ایشان، مطلبی هست در جلسه اعلام بفرمایند یا بصورت مکتوب برای ایشان بفرستند.

۸- گزارش فاز یک (مطالعات پایه) تدوین آیین نامه اجرایی قانون بهبود مستمر فضای کسب و کار توسط آقای میرزاخانیان و همکارشان و آقای مهندس اشتری بصورت Power point در جلسه ارائه گردید و سوال ها و پیشنهادات مطرح شد.

۹- نظر به اینکه مؤسسه (توسط کارگروه زیر ساخت) به نمایندگی از اتاق در حال تدوین آیین نامه اجرایی قانون بهبود کسب و کار است و فعالیت ها روی ماده ۴ این قانون متمرکز شده است، و از طرفی این قانون شامل ۲۸ ماده می باشد بنابراین مقرر گردید ۲۸ ماده این قانون با توجه به موضوع بین ۷ کارگروه (به تناسب موضوع قانون و ماموریت کارگروه) تقسیم شده و اقدام مشابه صورت بگیرد.

۱۰- یک نسخه کتاب « گلوگاه ها- توسعه پایدار و چالش های بنیادین فرارو - جلد اول: توسعه صنعت احداث » نوشته آقای مهندس گلچین بین کلیه اعضای حاضر در جلسه توزیع گردید.

۱۱- پیشنهاد شد نقطه نظرات آقای مهندس گلچین و نظرات تکمیلی سایر اعضای محترم در مورد: نقش، جایگاه، اهداف، مأموریت ها و ضرورت های مؤسسه بصورت یک سند جامع تنظیم شده و در چهارمین کنفرانس مطرح گردد.

۱۲- تأکید بر ضرورت یک « مهندسی مالی در صنعت » و تفکیک وظایف مهندسین و کارشناسان مالی در طراحی و اجرای پروژه ها.

۱۳- پیشنهاد شد آیین نامه ی مناسب جهت الزام آور کردن تأمین منابع مالی مؤسسه (برای پایدار کردن صنعت احداث و انرژی) بر اساس یک در هزار گردش مالی بنگاه ها، تدوین گردد.

۱۴- جلسه ی بعدی (نشست یازدهم) کارگروه ها روز سه شنبه مورخ ۹۲/۰۹/۱۲ ساعت ۷/۳۰ الی ۹/۳۰ در سالن انجمن تأسیسات برگزار خواهد شد.

با سپاس

دبیرخانه دائمی کنفرانس

حمیدرضا صناعی